

楚天工程监督



编印单位：湖北省建设工程质量安全协会

内部资料 免费交流 准印证号(鄂) 4200-2021261/连

2023. 1

大东湖核心区污水传输系统与北湖污水处理厂及其附属工程
总包单位：中建三局集团有限公司、中国一冶集团有限公司、中铁上海工程局集团有限公司、北京碧水源科技股份有限公司



我厅召开干部大会传达省委决定 刘丰雷任省住建厅党组书记

省住建厅网站

3月2日，省住建厅召开干部大会。省委组织部宣布省委任免决定，刘丰雷同志任省住建厅党组书记，提名为厅长人选；免去庄光明同志省住建厅党组书记职务，不再担任省住建厅厅长职务。省委组织部部务委员王发读讲话，刘丰雷作表态发言。

刘丰雷在表态发言中说，在贯彻落实党的二十大精神开局之年，在建设全国构建新发展格局先行区的关键之年，接过全省住建事业薪火相传的“接力棒”，既感到无尚光荣，更深知责重千钧，一定知责担责、不辱使命，团结带领全省住建系统戮力同心、接续奋斗，起而行之、攻坚克难，答好“五张答卷”，尽心尽力推动湖北住房和城乡建设事业高质量发展。一是站稳立场，永葆忠诚，坚决答好政治答卷。始终把“两个确立”作为最深刻的政治信念，把“两个维护”作为最坚定的政治立场，切实把讲政治、讲忠诚落实到具体行动上，体现到工作成效中，努力在湖北建设先行区、推进以流域综合治理为基础的四化同步发展、抢抓数字中国建设新机遇中展现住建作为、彰显住建担当。二是知难而进，奋跃而上，坚决答好担当答卷。聚焦省委省政府交办的城市数字公共基础设施建设、解决公职人员住房困难、老旧小区改造以及适老化建设等重大改革试点，聚焦城市高质量发展，带领带动全省住建系统以铁一般的意志、铁一般的定力、铁一般的担当，努力为全国解决3个“2亿人”住房问题和数字中国整体发展作出湖北探索、提供湖北模式。三是躬身实干，迭代创新，坚决答好发展答卷。聚焦服务群众、服务地方、服务发展，主动把握城市“规划建设管理”向“规划建设治理”、人与自然和谐共生等形势要求之变，以及住建工作的职能定位之变、供给方式之变、工作标准之变、工作方法之变，努力在“作示范”上求突破，在“勇争先”上再发力，力争创造更多“湖北经验”，更多工作进入全国第一方阵。四是践行宗旨，厚植情怀，坚决答好为民答卷。始终牢记“人民城市人民建，人民城市为人民”，把人民群众对幸福美好生活的向往，作为工作的出发点和落脚点，聚焦人民群众急难愁盼问题，聚焦安居宜居优居，聚焦城市安全运行，一件事一件事地抓，一件事一件事地办，一年接着一年干，不断增进民生福祉、不断为人民群众创造高品质生活。五是严字当头，心存敬畏，坚决答好廉政答卷。始终把抓好党建作为最大政绩，切实履行管党治党政治责任，带头执行党章党规党纪、执行民主集中制原则，带头坚持实事求是、公道正派，带头贯彻落实中央八项规定精神、严格遵守廉洁从政各项规定，不断推动全面从严治党向纵深发展，奋力营造“干事且干净、干净加干事、干事能成事”的良好生态。



刘丰雷最后强调，马上进入全国“两会”时间，安全生产必须摆在突出位置。全省住建系统要全面开展城市运行及建设、燃气、房屋等领域安全隐患大排查大整治，要以时时放心不下的责任感和深入细致有效的行动，全面排查、及时发现、果断处置风险隐患，坚决守牢不发生重特大事故的底线。

厅领导，厅机关副处长以上领导干部、四级调研员以上职级公务员，厅直单位主要负责人参加了会议。

封面：湖北省档案馆新馆建设项目位于东湖新技术开发区常家山路以东、花城大道以北，投资额约3.9亿，建筑高度63.7m，总建筑面积60053m²，地上15层，地下1层，其中地下室部分10616m²，地上部分49437m²。分为对外服务、档案库房二大功能区，包括库房、展厅、会议室、学术报告厅、档案查阅室等用房。总包单位：中建三局集团有限公司。

省住建厅召开建筑业企业座谈会

省住建厅网站



为确保实现全省建筑业发展一季度“开门红”目标任务，找准制约建筑业发展的难点堵点问题，夯实建筑业支柱产业地位，推动建筑业转型升级，3月21日，省住建厅召开建筑业企业座谈会。厅党组成员、副厅长李晶杰主持会议并讲话。

会上，武汉、襄阳、宜昌、黄冈住（城）建局负责人分别汇报了2022年和今年一季度建筑业发展的情况，分析了今年建筑业的发展趋势，并就如何确保实现一季度“开门红”和全年产值目标，推动智能建造发展提出了意见建议。10家参会骨干建筑企业分别介绍了今年一季度生产经营形势，同时结合自身实际，提出企业发展过程中还存在承接项目难、资金回款难、“走出去”难、产业工人培育难及政策支持力度不够等问题，并建议政府部门予以高度关注。

李晶杰强调，今年在促进建筑业高质量发展方面，将重点做好三项工作，一是保持量的合理增长，坚定不移壮大产业规模，强化政策支撑，坚持扶优扶强，支持企业开拓市场，精准调度行业发展，确保目标任务完成；二是把握质的有效提升，坚定不移构建新发展格局，发展新型建筑工业化和智能建造，加快推进工程总承包和全过程咨询，狠抓工作协同、标准先行、示范引领和督导考核；三是强化建筑市场监管，提升工程质量安全水平，大力推进智慧工地建设，实行实名制、安全风险、信用评价一体化管理，实施勘察设计、施工现场、建筑市场“三场联动”监管工作机制，不断提升行业治理能力和水平。下一步，省厅将抓紧报请省政府出台《关于支持建筑业企业稳发展促转型的若干措施》，为企业营造良好的发展环境。

会上，厅相关处室（单位）通报了我省建筑业发展和智能建造发展的有关情况，就即将出台的《省人民政府办公厅关于支持建筑业企业稳发展促转型的若干措施（代拟稿）》征求了参会住建部门和建筑企业的意见建议。

厅市场处、质安处、审批办，省建筑事业中心、质安总站、标定总站主要负责同志参会。中建三局、中交二航局、葛洲坝集团、中铁十一局、省工建集团、民族建设集团、汉阳市政、汉江城建、湖北广盛、长安建设等10家重点建筑企业负责人参会。

BIM技术应用的第三个阶段，通过将BIM中心并入广盛设计院，技术能力得以提升，现阶段正在探索设计、施工、运维“一模到底”的正向BIM。

与此同时，广盛集团还全面打造“智慧工地”管理平台，在各项目施工现场实施“人、机、料、法、环”等全要素管理，实现一网统管。

“项目管得好与不好，数据说了算，BIM技术、BI系统、智慧工地管理平台等数字技术，将建筑全过程连接到一起，变得更加智慧。”广盛集团设计院院长殷涛表示，谁掌握数据，谁就能够赢得未来发展的主动权。

办培训学校的情怀与担当

3月30日，中国海员建设工会主席、党组成员吴疆来到广盛职业技能培训学校，调研“农民工素质和技能提升站”建设情况时，对于广盛集团持续提升产业工人素质技能水平、推动行业高质量发展给予高度评价。

2022年，广盛集团投资2000多万元建设宜昌建筑行业首个产业工人技能培训学校，与三峡大学、三峡职业技术学院等高校通过产教融合，开展传统建筑工种、装配式新兴工种等产业工人技能培训，现已获批省人社厅高技能人才培训基地。

“我们建这所培训学校，目的是向整个建筑行业培育、输送技能人才。”匡玲激动地说，宜昌礼遇人才力度空前，广盛集团将贡献出多年来培养自有劳务的实操经验，让工人真正学到手艺，将更多的新生代建筑人才留在宜昌，建设宜昌。

一家地方民营企业，投资办培训学校，这在全国并不多见，广盛集团为什么会做出这样的决定？

“我和合作伙伴徐德红都是外地人，十分感恩宜昌优越的营商环境，多年来深刻感受到了各级党委政府对广盛集团的关心与厚爱，2022年被评为‘全市经济高质量发展先进集体’，2023年，被评为‘宜昌市强产兴城先进集体’，这是对我们莫大的信任与鼓舞。如今广盛有了一定的能力，我们必须反哺社会。”

企业家的胸怀，决定企业发展的格局。

全省“万企兴万村”行动标兵、宜昌市“百企帮百村·脱贫奔小康”精准扶贫行动先进单位、宜昌市新冠肺炎疫情防控服务保障企业突出贡献奖——沉甸甸的荣誉，见证了广盛集团近年来积极投身脱贫攻坚、乡村振兴、捐资助学、抢险救灾等公益事业的繁忙身影。

在建设长江大保护典范城市的新征途上，广盛带头使用、能用尽用磷石膏产品，大力推广使用绿色建材。

在老旧小区改造方面，广盛充分发挥建筑全产业链优势，切实解决既有房屋存在的质量安全隐患以及功能缺失问题，让老百姓住得安心、舒心，不断助力人民美好生活的愿景成为现实。这既是建筑人的职责所在，也将是未来地方民营建筑企业大有可为的广阔舞台。

大道之行，壮阔无垠；大道如砥，行者无疆。省住建厅提出了将湖北打造成“新型建筑工业化与智能建造标杆省”和“全国建筑科技创新高地”的目标，给我省建筑业未来发展指明了方向和路径。对于有着丰厚数字资产和持续创新能力的建筑企业而言，前景一片光明。

20年不忘初心，不负韶华。以党的二十大精神为指引，广盛集团高质量发展的新征程，正以实干创新开启。

来源：三峡日报（2023年4月3日6-7专刊）



广盛职业技能培训学校（省级高技能人才培训基地）



大家·晴川明月：2021年全省新型建筑工业化与智能建造观摩工程



华通路：2021年宜昌市市政项目质量精细化管理观摩工程



全省建筑业“观摩大户”是怎样炼成的？

春山盎然，生机勃发。

3月30日，点军区桥边镇偏岩村，三峡科创就业服务基地施工现场，迎来住建部、全省住建行业、宜昌市政府领导及代表400多人兴致勃勃地参观。

当日，由湖北省住建厅主办的全省智慧工地建设现场观摩活动在这里举行。来自全省17个市州住建部门、质量安全监督机构和施工、监理企业代表们，沉浸式观摩宜昌智慧工地。

而这，是广盛集团的第17个省、市观摩项目。

“省市观摩大户，跻身2022年度全省建筑施工企业质量管理评价前五！这里面有什么秘诀？”现场代表们对广盛产生浓厚兴趣。是什么原因让广盛承建的项目以这么高的频次成为省、市观摩工程？又是什么力量，让这家由两名外地人在宜昌创立的民营企业走上质量强企之路，成为受同行尊重的企业？

在广盛集团成立20周年之际，记者走进这家民营企业，一探缘由。

“广盛模式”的秘籍

2019年6月，在广州召开的全国住房高质量发展研讨会上，湖北省住建厅首次提出“广盛模式”，并在会上作了推介；2020年8月，在成都召开的全国建筑业企业提升工程质量经验交流会上，湖北省住建厅再次将“广盛模式”作了推广。

于是，越来越多的业界同仁想了解，什么是“广盛模式”？湖北的这家民营企业发展的秘籍究竟是什么？

“所谓‘广盛模式’，就是总部集中管控的直营模式，从项目跟踪、合同签订、团队组建、劳务派遣到成本造价、资金调拨、设备调度、主材供应、检查考评等都由总部集中管控，项目部全力以赴管好安全、质量和进度。简单地说，就是‘围墙外’是公司的事，‘围墙内’则是项目部的事。”

董事长匡玲的回答看似风轻云淡，背后的选择并不容易。在企业发展之初，究竟是选择直营、联营，还是其它模式，深深困扰着广盛集团的决策者。

相比之下，直营模式意味着在相当长时间内管理成本高、总部管控事务繁杂，但公司对项目安全、质量和进度有很强的掌控力。其它模式则相对轻松，并且能够在短期内做大市场规模，但项目管理不可控因素较多，企业存在较大的隐性风险。

匡玲与合作伙伴徐德红反复权衡，达成高度一致：广盛只做直营，要做稳扎稳打、长久发展的建筑企业。

事实证明，直营模式是一盘棋管理，不仅让广盛集团资源要素配置高度统一，而且培养出过硬的管理团队和自有劳务，确保了施工安全和质量均衡。企业在人才、技术、资金、品牌等各要素匹配中逐年成长，实现了产值规模和纳税持续增长，走出了一条独特的广盛之路。

“我们始终坚定一个信念，那就是努力造让百姓越来越满意的好房子。”总裁徐德红在接受采访时如是说，“我们十分注重工程品质，不断消灭一个又一个质量通病，一直做的是良心工程。令人欣慰的是，广盛造的房子口碑很好，业主满意度越来越高。”

20年过去了，在中国经济高质量发展的今天，那些没有留下好作品的建筑企业，逐渐淡出市场，甚至销声匿迹，而那些讲诚信、重品质的企业，路越走越宽。

理念正确、方向清晰的广盛集团一年年成长起来。尤其在2018年投资5亿元建成装配式建筑生产基地后，广盛集团迎来重大发展机遇，走上了发展快车道。以装配式建筑为抓手，不断引进研发、设计人才，逐年形成了集甲级建筑设计院、一级房建和市政总承包、一级装饰装修、国家装配式建筑产业基地、自有劳务和设备、产业工人培训学校于一体的建筑全产业链发展格局，协同作战能力和市场竞争力大幅提升，建筑全生命周期的价值得到更好地体现。

“专精特新”托举卓越品质

宜昌市公共卫生中心项目是广盛集团今年申报“鲁班奖”的工程，该项目比合同工期提前4个多月交付使用，在2022年疫情防控形势最为严峻的特殊时期发挥了重要作用。从宜昌市委党校工程项目2018年荣获鲁班奖，实现了宜昌本土企业零的突破之后，广盛集团在追求卓越品质的道路上，一次又一次刷新各项记录。

“每建必优”是广盛集团项目创优的基本标准，凡是公建项目，起步即为省优质工程，其中符合申报国家优质工程的，一律按国优标准创建，其他项目起步必创工程所在地的市级优质工程。如此高标准、严要求，广盛集团底气何来？

随着深入的调查采访，记者发现，广盛的底气，源于深厚的房建底蕴以及建筑全产业链协同作战的能力，并且能够为用户提供系统解决方案，创造更高的价值。

去年10月交付使用的云集路被誉为“宜昌最美示范样板路”“宜昌活力示范街区”，这是广盛在城市更新老旧小区改造领域的首秀。这条老街改造之前沿线商户密集、设施老化、人行步道砖破损、各类地下管井多达900余个，改造难度之大可想而知。在繁华的城市主干道实施全开放式施工，对广盛集团而言是从未有过的，可谓极限施压。

“市民满意，才是最高嘉奖！”广盛人心里时刻装着百姓。为百姓建家园，就要坚持以家装的标准精心打造——

每一个细节都反复推敲、不断优化；每一条管线都认真摸排，不断梳理，面对26个重难点问题，制定精细化施工方案；通过BIM技术对所有施工内容提前动态模拟，现场施工一次成优……广盛集团市政、装配式、装饰、自有劳务协同作战，对项目建设全过程进行高效整合，最终呈现出“百年云集”焕新颜的惊艳效果。

蝶变后的云集路，全线交通功能提级，景观绿化提质，城市品质提升，迅速成为市民网红打卡“新宠”。

记者了解到，近年来广盛集团承建的项目中，获得鲁班奖、中国建筑工程装饰奖、楚天杯、黄鹤杯、夷陵杯、荆楚杯等国家、省、市级奖项多达150余项。2021年，公司荣获宜昌市政府最高质量奖——三峡质量奖，成为全市首个获此殊荣的建筑企业。今年3月，在全省建筑工程质量评价成果发布会上，广盛集团获评全省建筑工程质量管理评价30强，位列全省第五。

“民营企业不能贪大求全，要坚持走‘专、精、特、新’的高质量发展之路，与央企、国企进行差异化竞争，在细分领域做优做强，形成自己独特的竞争力。”徐德红对记者说。

以专为本，就是坚守本业、做专主业。广盛集团以专业能力赢得市场，不仅拥有建筑全产业链生态，而且精心培育了一支能打硬仗、担当创国家级优质工程和抢险救援重担的自有劳务队伍。

以精为要，必须精益管理、铸就精品。在项目管理中，广盛集团长期坚持先谋后施、样板引路、过程管控、一次成优，全力落实安全管理保障体系，在项目品质上下足功夫。

以特为长，要有独门绝技、特色产品。广盛项目的一大特色就是粗粮细作、整体均衡，做到物超所值。广盛装配式建筑产品广泛应用于全市重点项目，走在全省装配式建筑第一方阵。

以新为魂，必须敢于求变、善于创新。广盛集团视创新为灵魂，推行“创新到一线”活动，通过激励机制让现场一线



宜昌市公共卫生中心



宜昌市委党校：2016年宜昌市工程建设管理暨绿色施工观摩工程



云集路：宜昌最美示范样板路

有效解决实际问题，涌现出“孙兴涛地下室地坪可调节式装置施工工法”“刘子龙外墙丝杆洞封堵施工方法”“王大雄保温屋面施工工法”等多项一线创新成果。这些解决问题的实招妙招，成为广盛集团提质增效、永葆活力的法宝。

“坚守初心，找准定位，苦练内功。”20年砥砺前行，让匡玲和徐德红坚信走“专精特新”之路，才能不断创造更多建筑精品工程。

手握“数字”挺进高新技术企业

在三峡科创就业服务基地观摩展示区，记者看到：广盛集团展出的装配式构件、安全管理可视化、质量管理可追溯、劳务管理实名制等工业化、绿色化、智能化技术和成果，引起与会人员的极大兴趣。

“以前只知道广盛传统建筑做得好，没想到装配式也能做得这么好”“广盛的创新成果对我们启发很大”“海绵城市建造技术看来离我们很近了”……声声惊叹的背后，是广盛集团坚持创新驱动，增强发展动能的持续探索。

装配式建筑是建造方式的重大变革，广盛集团紧盯新型建筑工业化发展前沿领域，率先引进装配式建筑新技术，投资建成的装配式建筑生产基地获批国家装配式建筑产业基地。

依托该基地，广盛集团陆续研发了多项拥有自主知识产权的核心技术和工艺工法，包括国家发明专利“一种预制装配式混凝土路面结构”“绿色节能装配式建筑施工工法”“预制楼梯成型模及使用的方法”等核心技术，“基于装配式技术应急医院快速建设体系的研究与开发”重点专项项目获得国家科技部认定。2021年广盛集团企业技术中心获批湖北省企业技术中心，2022年广盛集团获批国家高新技术企业。

未来已来，装配式已经成为建筑业发展的必然方向。投产5年来，广盛集团的装配式建筑技术和产品一直走在全省前列，从房建到市政再到大型工业厂房，从装配式建筑占比10%的凤凰城到占比100%的山水春城，从社区盒子到宜昌首座全装配式变电站。广盛集团让建筑从工地走向工厂，从“建造”向“制造”转型。

在不断探索工业化、绿色化建造的同时，广盛的数字化建造也走在前列。早在7年前，公司就成立了BIM专业团队，开始了基于BIM的智慧建造探索，现已走过三个阶段。

第一个阶段从2016年的宜昌市委党校项目开始，在三维图纸会审、砌体排砖、优化高支模方案等方面进行尝试，取得初步成效；

第二个阶段从2019年宜昌市中医医院项目开始，BIM技术在施工全过程得到基本应用，尤其在机电管线综合排布和深基坑优化施工等方面实现较大突破。在三峡机场国际航站楼改造工程中，180天工期内要完成原有部分结构拆除、桩基工程、结构加固、机电设备安装、装饰装修、网架屋面、幕墙工程等内容，其中更是涉及到民航、海关、边检等多个专业领域。交叉作业、穿插施工协调难度巨大。尤其是机电设备安装工程，是迄今为止广盛遇到的最为复杂的专项工程。广盛利用BIM技术建立施工模型，将水电、通风空调、消防、弱电、设备等各专业深度融合，统一优化、统筹布置。2022年12月，三峡机场国际航站楼更新改造项目如期竣工交付。



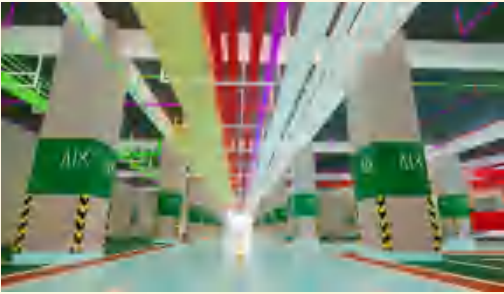
三峡科创就业服务基地：2023年全省智慧工地现场观摩会工程



广盛集团国家装配式建筑产业基地



山水春城：2022年全省磷石膏建材应用推进会观摩工程



BIM技术应用



宜昌市中医医院：2020年全省工程品质提升暨质量安全手册推进现场观摩工程